



MINISTÈRE
DE L'AMÉNAGEMENT
DU TERRITOIRE ET
DE LA DÉCENTRALISATION

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Ateliers des territoires

Bilan 2019-2025 des Ateliers à la carte

RAPPORT
D'ACTIVITÉ



ÉDITO

L'Atelier des Territoires naît en 2006 de la volonté de l'État d'engager une réflexion sur la planification stratégique de territoires soumis à des mutations importantes (tel que le littoral ou la montagne) et de développer des outils pour repenser son action.

En 2019, le dispositif de l'Atelier des territoires s'est adapté au repositionnement de l'État comme accompagnateur et facilitateur de projets, en développant un format à la carte.

La DGALN se réjouit aujourd'hui du succès toujours grandissant des Ateliers à la carte, qui ont déjà accompagné plus de 150 territoires dans des contextes ruraux, périurbains, littoraux, de moyenne et de haute montagne, de centre-bourg aux métropoles, dans l'hexagone comme en outre-mer, avec l'objectif d'ancrer l'aménagement durable et l'urbanisme de projet dans des territoires.

Céline Bonhomme

Sous-directrice de l'Aménagement Durable

SOMMAIRE

04 L'ATELIER DES TERRITOIRES, qu'est-ce que c'est ?

04 COMPRENDRE
LA DÉMARCHE

05 LES FORMATS D'ATELIERS
EN UN COUP D'ŒIL

06 DEUX MÉTHODES,
UNE MÊME AMBITION

08 LES ÉQUIPES ET
COMPÉTENCES
MOBILISABLES

10 LES ATELIERS À LA CARTE en chiffres

10 2019 - 2025
SIX ANNÉES D'ATELIERS

11 UN MAILLAGE TERRITORIAL
EN EXPANSION

14 LES ATELIERS À LA CARTE en cartes !

14 71 DÉPARTEMENTS
ONT DÉJÀ ÉTÉ BÉNÉFICIAIRES
D'AU MOINS UN ATELIER
À LA CARTE

15 UN DISPOSITIF QUI FAIT ÉCOLE
UNE FOIS BIEN APPROPRIÉ

16 UN LARGE ÉVENTAIL DE THÉMATIQUES

17 12 ATELIERS EMBLÉMATIQUES

L'ATELIER DES TERRITOIRES, qu'est-ce que c'est ?

COMPRENDRE LA DÉMARCHE

L'Atelier des territoires est une démarche qui accompagne les acteurs locaux pour définir et construire un projet d'aménagement en faveur de la transition écologique.

Des séances d'ateliers participatifs invitent élus, techniciens de l'État et des collectivités, porteurs de projets et habitants à partager leur expertise. Une équipe pluridisciplinaire d'appui accompagne le processus, pour passer des constats et parfois des blocages de départ à des intentions de projet et des pistes d'action concrètes.

L'Atelier des territoires est donc un **dispositif d'accompagnement des acteurs locaux** dans l'élaboration collective d'une stratégie territoriale d'aménagement adaptée à la problématique rencontrée.

En s'appuyant sur des projets déjà engagés, la démarche fait émerger de nouveaux projets qui valorisent les potentialités propres à chaque territoire. Elle invite à identifier, pour chacun d'eux, l'échelle d'intervention la plus pertinente (communale, intercommunale...), quitte à dépasser les découpages administratifs existants lorsque cela s'avère nécessaire.

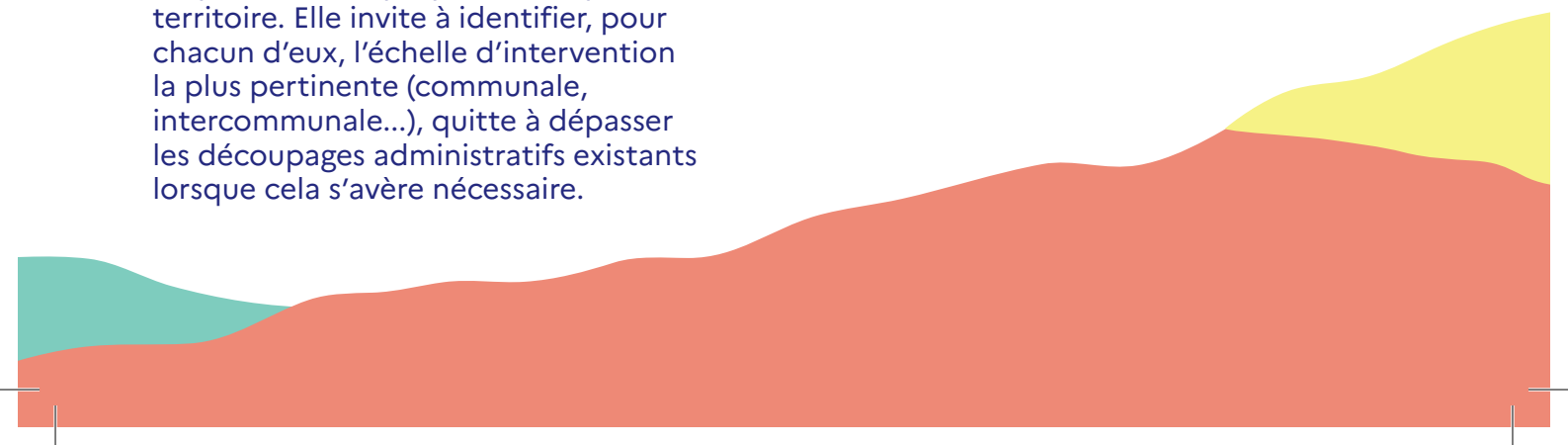
Ainsi, elle se décline en **plusieurs modalités d'accompagnement**, pour répondre au mieux aux besoins des territoires :

► les Ateliers Thématiques, organisés en sessions nationales par Appel à Manifestation d'Intérêt

► une offre de services "à la carte" dont ce bilan fait l'objet :

— les **ATELIERS LOCAUX**, centrés autour d'une thématique spécifique locale, pour traiter d'enjeux de grande échelle et doter les collectivités de plans stratégiques à visée opérationnelle ;

— les **ATELIERS FLASH**, portant sur des enjeux à une échelle communale, dans des temps courts, pour équiper les territoires d'une feuille de route et d'un programme d'actions.



LES FORMATS D'ATELIERS EN UN COUP D'ŒIL

Type de format d'ATELIERS DES TERRITOIRES	Session THÉMATIQUE NATIONALE	Formats à la carte	
		ATELIER LOCAL	ATELIER FLASH
VISÉE	– Engager une réflexion stratégique sur la planification stratégique de territoires soumis à des mutations importantes pour repenser l'action de l'État – Mettre en évidence l'intérêt de la réflexion à grande échelle et long terme pour éclairer des décisions d'aménagement à court-terme	– Répondre à des problématiques locales à visée stratégique	– Répondre à des problématiques d'aménagement pré-opérationnelles
ORIGINE DE L'ATELIER	– Appel à manifestation d'intérêt (AMI)	– Sollicitation émanant d'un service déconcentré (DDT, DREAL...)	
THÉMATIQUE	– Définie par la DGALN et contextualisée par le bénéficiaire de l'Atelier	– Définie librement par les bénéficiaires de l'Atelier	
ÉCHELLE DE TRAVAIL	– Territoriale ou intercommunale (groupements de communautés de communes, SCOT, OIN, Communautés d'agglomération, PETR...)		– Communale et intercommunale (petites communautés de communes, communes, ilots ou parcelles)
BUDGET	– Environ 120 000 € TTC	– Environ 100 000 € TTC	– Environ 25 000 € TTC
NOMBRE D'ATELIERS PAR AN	– 4 à 6	– 10	– 30
CALENDRIER INTERNE À L'ATELIER	– 4 à 6 sites travaillent en parallèle sur la même thématique, avec un calendrier synchronisé	– Chaque site organise son calendrier selon ses besoins	
CALENDRIER DE PROGRAMMATION GÉNÉRALE	– Publication de l'Appel à Manifestation d'Intérêt (tous les 2 ans)	– Au fil de l'eau	
DURÉE OPÉRATIONNELLE	– 10 à 18 mois		– 3 à 6 mois
MÉTHODOLOGIE	– 1 réunion de lancement – Phase d'appropriation – 3 ATELIERS (<i>Découverte collective du territoire - Réflexion sur les scénarios ou sites démonstrateurs - Formalisation de la stratégie opérationnelle</i>) – 1 séminaire de restitution de la feuille de route		– Phase d'appropriation – 1 seul atelier (balade, workshop et restitution à chaud) – Transmission d'une feuille de route
CAPITALISATION	– Capitalisation croisée – Durée : 16 à 18 mois (commençant dès la phase opérationnelle)	– Capitalisation propre à chaque ATELIER selon sa forme – Durée : 1 à 2 mois (après la phase opérationnelle)	
MODALITÉ CONTRACTUELLE PRINCIPALE AVEC LE PRESTATAIRE	– 1 marché subséquent "atelier" par site		– 1 bon de commande "atelier" par site
DATE DE MISE EN PLACE	– 2006 (et 2012 pour les modalités actuelles)	– 2019	
NOMBRE D'ATELIERS DEPUIS LEUR MISE EN PLACE	– 85 Ateliers à travers 16 sessions (depuis 2006)	– 128	– 40

DEUX MÉTHODES, UNE MÊME AMBITION

Zoom sur
les méthodologies

LES ATELIERS FLASH

ÉTAPE 1

LANCEMENT

- ▶ Attribution de l'équipe de prestataires
- ▶ Cadrage de l'étape suivante

APPROPRIATION & APPROFONDISSEMENT

- ▶ Analyse documentaire et entretiens
- ▶ Cadrage de la seconde phase (programmes, contenus, participants, etc.)

ÉTAPE 2

ANIMATION DE L'ATELIER IN SITU

- ▶ Arpentage et établissement d'un diagnostic partagé
- ▶ Production collective de scénarii
- ▶ Approfondissement d'un ou deux scénarios

PRODUCTION & RESTITUTION



CALENDRIER

- ▶ Durée totale : **3 à 6 mois**
- ▶ Durée de l'atelier in situ : **2 à 3 jours**



LIVRABLES

Documents stratégiques

- ▶ Feuille de route
- ▶ Esquisse plan-guide

Documents opérationnels

- ▶ Cahier des charges
- ▶ Charte
- ▶ Éléments de communication

Documents de capitalisation

- ▶ Fiche synthétique

LES ATELIERS LOCAUX

ÉTAPE 1

LANCEMENT ET CADRAGE

- Passation du marché subséquent
- Réunion de cadrage

ATELIER IN SITU SESSION N°1

- Arpentage et établissement d'un diagnostic et des enjeux

ÉTAPE 2

INTER-ATELIER / APPROFONDISSEMENT

- Analyse documentaire et entretiens
- Préparation de la phase suivante

ÉTAPE 3

ATELIER IN SITU SESSION N°2

- Définition d'une stratégie

INTER-ATELIER APPROFONDISSEMENT

- Analyse documentaire et entretiens
- Préparation de la phase suivante

ÉTAPE 4

ATELIER IN SITU SESSION N°3

- Élaboration d'une feuille de route

PRODUCTION ET RESTITUTION



CALENDRIER

- Durée totale: **10 à 12 mois**
- Nombre d'ateliers in situ: **3**
- Durée de chaque atelier: **1 à 2 jours**



LIVRABLES

Note de cadrage

- Méthodologie
- Calendrier

Carnet de suivi

- Déroulé
- Compte-rendu
- Propositions

Rapport final

- Synthèse et préconisations

Feuille de route

- Objectifs
- Plan d'actions et de financement
- Calendrier

Livret de capitalisation

LES ÉQUIPES ET COMPÉTENCES MOBILISABLES

Dans le cadre des Ateliers, La DGALN met à disposition des territoires bénéficiaires faiblement dotés en ingénierie des équipes pluridisciplinaires de haut niveau via la mobilisation de deux accord-cadres. La composition de l'équipe de prestataires est alors constituée sur mesure pour répondre aux besoins des territoires, grâce à trois niveaux de compétences mobilisables.

ATELIERS FLASH

Trois niveaux de compétences



LES COMPÉTENCES DE BASE mobilisées dans tous les Ateliers

- ▶ Aménagement du territoire et urbanisme, projet urbain et questions de reconversion
- ▶ Animation des jeux d'acteurs et d'intelligence collective
- ▶ Représentation graphique, spatiale et pédagogique
- ▶ Capacité de prospective et d'innovation

LES COMPÉTENCES COMPLÉMENTAIRES mobilisées au besoin selon les Ateliers

- ▶ Réhabilitation, pour habiter mieux et préserver les sols
- ▶ Développement économique et mutation d'activités
- ▶ Ressources naturelles et biodiversité
- ▶ Participation des habitants et de la société civile
- ▶ Mobilité

LES AUTRES COMPÉTENCES mobilisées ponctuellement via la sollicitation d'experts

- ▶ Croisement thématique entre aménagement / urbanisme et appui à la planification territoriale, risques majeurs, énergie, hydrologie, économie du tourisme...
- ▶ Domaines d'expertise méthodologique particulière : animation de controverses, prospective, design de services...
- ▶ Domaines d'expertise pré-opérationnelle : compétences de programmiste, expertise juridique, montage financier, soutien à l'innovation...

Les équipes qui interviennent dans le cadre d'un Atelier Flash sont titulaires d'un accord-cadre multi-attributaire à bons de commande de la DGALN. Chaque Atelier Flash est attribué à l'un des cinq groupements titulaires composés d'experts pluridisciplinaires et détenteurs de l'ensemble des compétences mobilisables, sans remise en concurrence. Le groupement constitue ensuite l'équipe en fonction des besoins du territoire.

ATELIERS LOCAUX

Trois niveaux de compétences

LES COMPÉTENCES PRINCIPALES mobilisées dans tous les Ateliers

- Projet de territoire et stratégie territoriale spatialisée
- Animation des jeux d'acteurs
- Représentation graphique et spatiale
- Domaines d'expertise pré-opérationnels
- Capacité de prospective et d'innovation



LES COMPÉTENCES COMPLÉMENTAIRES mobilisées au cas par cas selon les Ateliers

- Mobilité
- Développement économique et mutation d'activités
- Espaces, ressources naturelles et biodiversité
- Participation des habitants et de la société civile
- Communication et captation d'image

LES AUTRES COMPÉTENCES à mobiliser ponctuellement via la sollicitation d'experts

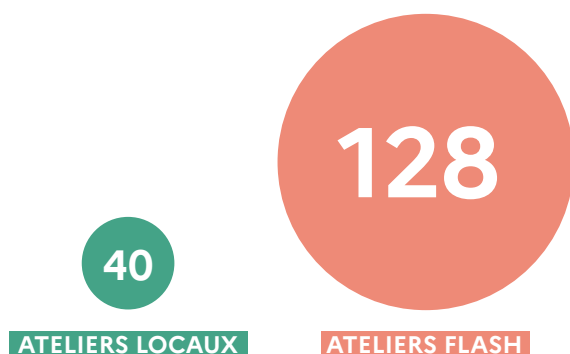
- Croisement thématique entre aménagement / urbanisme et risques majeurs, énergie, hydrologie, économie du tourisme...
- Domaines d'expertise méthodologique particulière : animation de controverses, prospective, design de services...

Les équipes qui interviennent dans le cadre d'un Atelier Local sont titulaires d'un accord-cadre multi-attributaire à marchés subséquents de la DGALN. Chaque Atelier Local est attribué à l'un des six groupements titulaires de l'accord-cadre, dans le cadre d'un marché subséquent. Les groupements répondent au marché subséquent en formulant une proposition méthodologique et une composition d'équipe sur la base d'une note technique co-écrite par le territoire. Celui-ci sélectionne en suite le groupement qui interviendra.

LES ATELIERS À LA CARTE en chiffres

2019 - 2025
SIX ANNÉES D'ATELIERS

168 ATELIERS À LA CARTE
ENTRE 2019 ET 2025

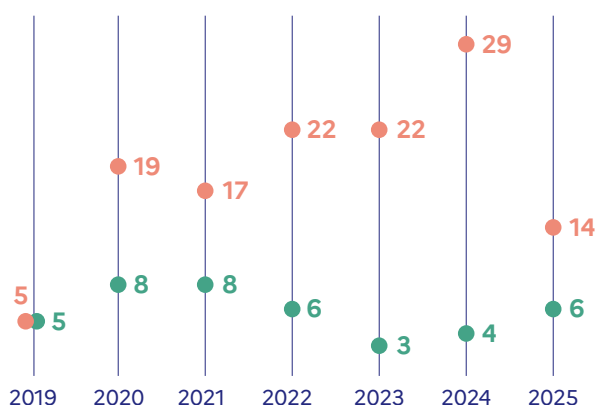


Une montée en force des
commandes d'ATELIERS FLASH

Les ATELIERS FLASH représentent plus des trois-quarts des Ateliers à la carte réalisés, en raison de la temporalité plus courte dans laquelle ils s'inscrivent, de leur coût plus faible, et de leur grande facilité de mise en œuvre.

Un ATELIER LOCAL dure 2 à 3 fois plus longtemps qu'un ATELIER FLASH, pour une valeur de prestation 3 fois plus élevée.

Nombre d'ateliers lancés
par année (2019-2025)



3 accords-cadres
pour les ATELIERS
FLASH depuis 2019

2 accords-cadres
pour les ATELIERS
LOCAUX depuis 2019

Le dispositif est fortement mobilisé par les territoires et avec une demande croissante depuis sa création.

UN MAILLAGE TERRITORIAL EN EXPANSION

Une participation forte des ceintures urbaine aux ATELIERS LOCAUX et une prédominance des petites villes dans les ATELIERS FLASH

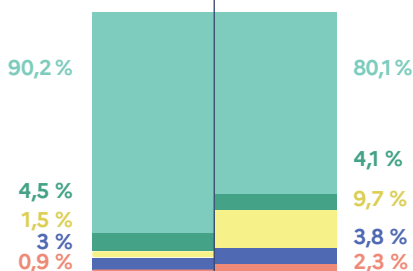
Cette répartition des typologies de communes au sein des ATELIERS FLASH et Locaux est à l'image de la France, mais témoigne de la dimension plus stratégique et territoriale des transformations de zones périurbaines (au sein d'ATELIERS LOCAUX), face à celle plus opérationnelle des centres-bourgs (au sein d'ATELIERS FLASH).

Appartenance des communes d'accueil des ateliers selon les niveaux de densité

2 209 COMMUNES PRISES EN COMPTE

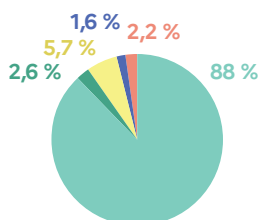
539 communes bénéficiaires des ATELIERS FLASH

1 670 communes* bénéficiaires des ATELIERS LOCAUX



- CENTRES BOURGS
- PETITES VILLES
- CEINTURES URBAINES
- CEINTURES URBAINES INTERMÉDIAIRES
- GRANDS CENTRES URBAINS

À TITRE DE COMPARAISON, NIVEAU DE DENSITÉ DES COMMUNES FRANÇAISES À L'ÉCHELLE NATIONALE



* Communes comprises au sein d'EPCI composant les périmètres des Ateliers Locaux mais n'ayant pas fait l'objet d'un travail ciblé

Une représentativité qui se confirme en matière d'aires d'attraction**

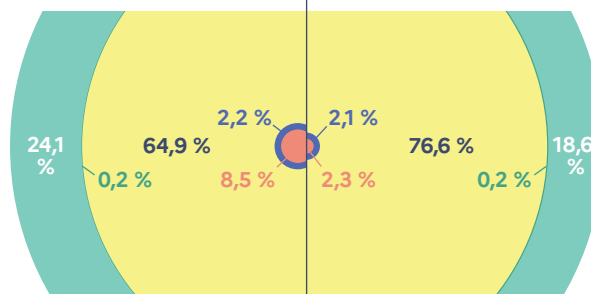
D'avantage de communes centres participent à des ATELIERS FLASH (9 % des communes vs. 2 % à l'échelle nationale), tandis que ce sont plutôt des communes de couronnes qui plébiscitent les ATELIERS LOCAUX (76 % des communes vs. 69 % à l'échelle nationale).

Ces différences peuvent être expliquées par les périmètres plus étendus des ATELIERS LOCAUX, et font écho à la ventilation nationale.

Appartenance des communes aux catégories des aires d'attraction

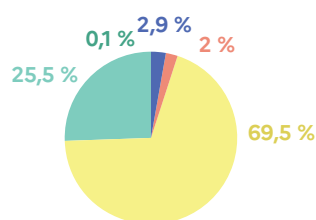
Communes bénéficiaires des ATELIERS FLASH

Communes bénéficiaires des ATELIERS LOCAUX



- PÔLE SECONDAIRE
- AUTRE COMMUNE DU PÔLE PRINCIPAL
- COMMUNES CENTRE
- COMMUNE DE LA COURONNE
- HORS ATTRACTION

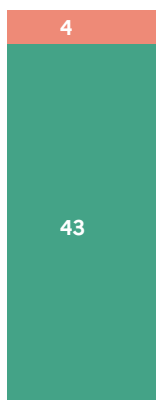
À TITRE DE COMPARAISON, CATÉGORIES D'AIRES D'ATTRACTION DES COMMUNES FRANÇAISES À L'ÉCHELLE NATIONALE



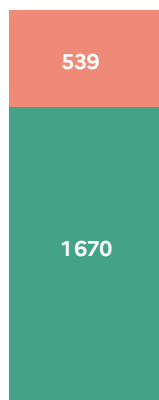
** Catégories d'aires d'attraction définies par l'INSEE

Des périmètres de projet plus étendus pour les ATELIERS LOCAUX

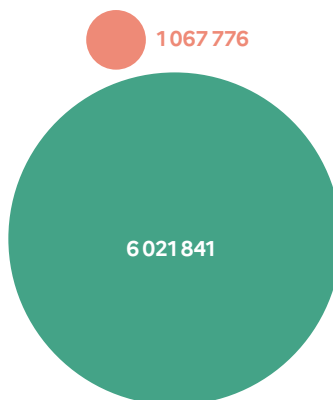
Nombre de communes moyen par atelier



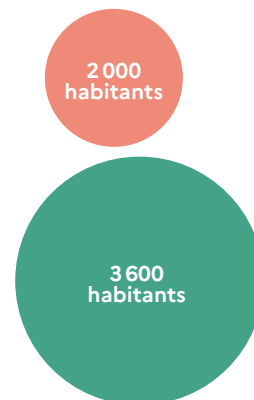
Nombre total des communes impliquées entre 2019 et 2025



Nombre d'habitants cumulés par périmètre d'atelier



Taille moyenne des communes impliquées



ATELIERS FLASH

ATELIERS LOCAUX



PAROLES DE TERRAIN

Laurence Prost

Cheffe de la délégation territoriale du Nord Ardèche, DDT07

“ L'ATELIER FLASH répond à une seule problématique, à une seule question. L'ATELIER LOCAL s'attaque à plusieurs sujets complexes et imbriqués. La différence n'est pas tant une question d'échelle que de complexité.”

Les ATELIERS LOCAUX ont impliqué 1670 communes depuis 2019 contre 539 pour les ATELIERS FLASH, et ce alors qu'ils sont trois fois moins nombreux.

Ce rapport indique un poids plus important des ATELIERS LOCAUX dans les territoires où ils interviennent, de par le nombre de communes impliquées au sein de chacun.

Néanmoins, les ATELIERS FLASH portent une meilleure représentation territoriale, de par leur caractère plus disséminé.

Enfin, la taille moyenne des communes impliquées dans les ATELIERS FLASH et LOCAUX est relativement similaire (2 000 vs. 3 600 habitants). Cette similitude peut être expliquée par le caractère très étendu des périmètres des ATELIERS LOCAUX, pouvant englober une ville moyenne pour dix bourgs ruraux.

Des territoires bénéficiant des synergies entre les dispositifs de l'État

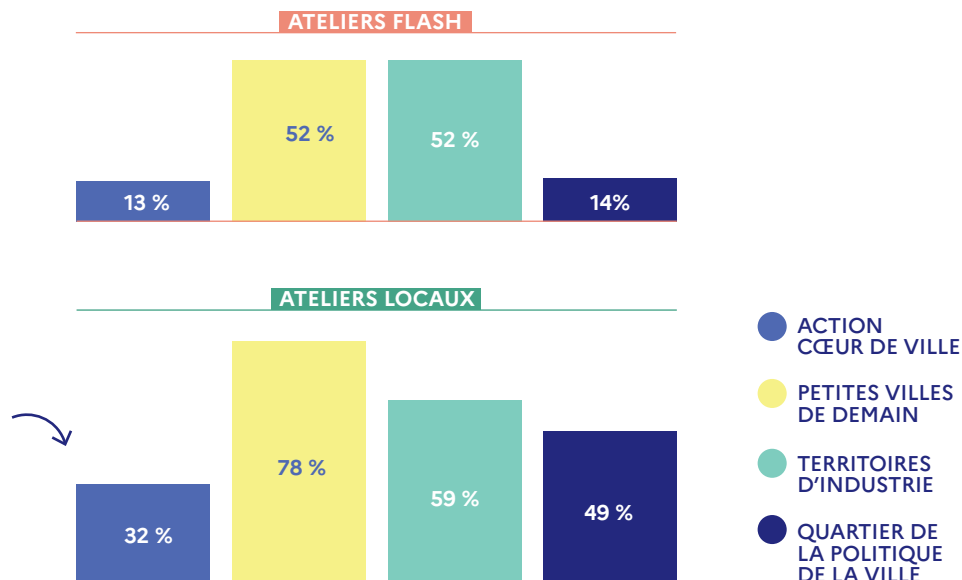
Part des ateliers dont une des communes accueille ou a accueilli un autre périmètre d'action

RAPPEL

Environ 170 ateliers à la carte lancés depuis 2019, rassemblant environ 2260 communes

LECTURE

32 % des périmètres d'ATELIERS LOCAUX possèdent (au moins) une commune accueillant (ou ayant accueilli) le programme Action Cœur de Ville. Rappelons que le nombre de communes moyen est 10 fois supérieur pour les ateliers locaux, rendant ces caractéristiques plus probables.



LA DÉMARCHE VISE À METTRE EN DYNAMIQUE LES TERRITOIRES, EN COMPLÉMENTARITÉ DES PROGRAMMES DE L'ANCT

Ainsi, 13 % des ATELIERS FLASH et 32 % des ATELIERS LOCAUX ont pu bénéficier de la démarche **Action Cœur de Ville** simultanément à un Atelier. Ce taux de représentation est important puisque 245 communes ont été lauréates de la démarche ACV depuis 2018 (soit 6 % des communes françaises).

La démarche **Petites Villes de demain** a quant à elle été concomitante de 52 % des ATELIERS FLASH menés sur la période, et de 78 % des ATELIERS LOCAUX, sachant que 1 645 communes ont été lauréates de la démarche Petites Villes de demain depuis 2020 (soit 4,5 % des communes françaises).

Enfin, la démarche **Territoires d'Industrie** a été menée dans 52 % des communes ayant bénéficié des ATELIERS FLASH et dans 59 % de celles ayant participé à des ATELIERS LOCAUX (18 586 communes concernées, soit 51 % des communes françaises).

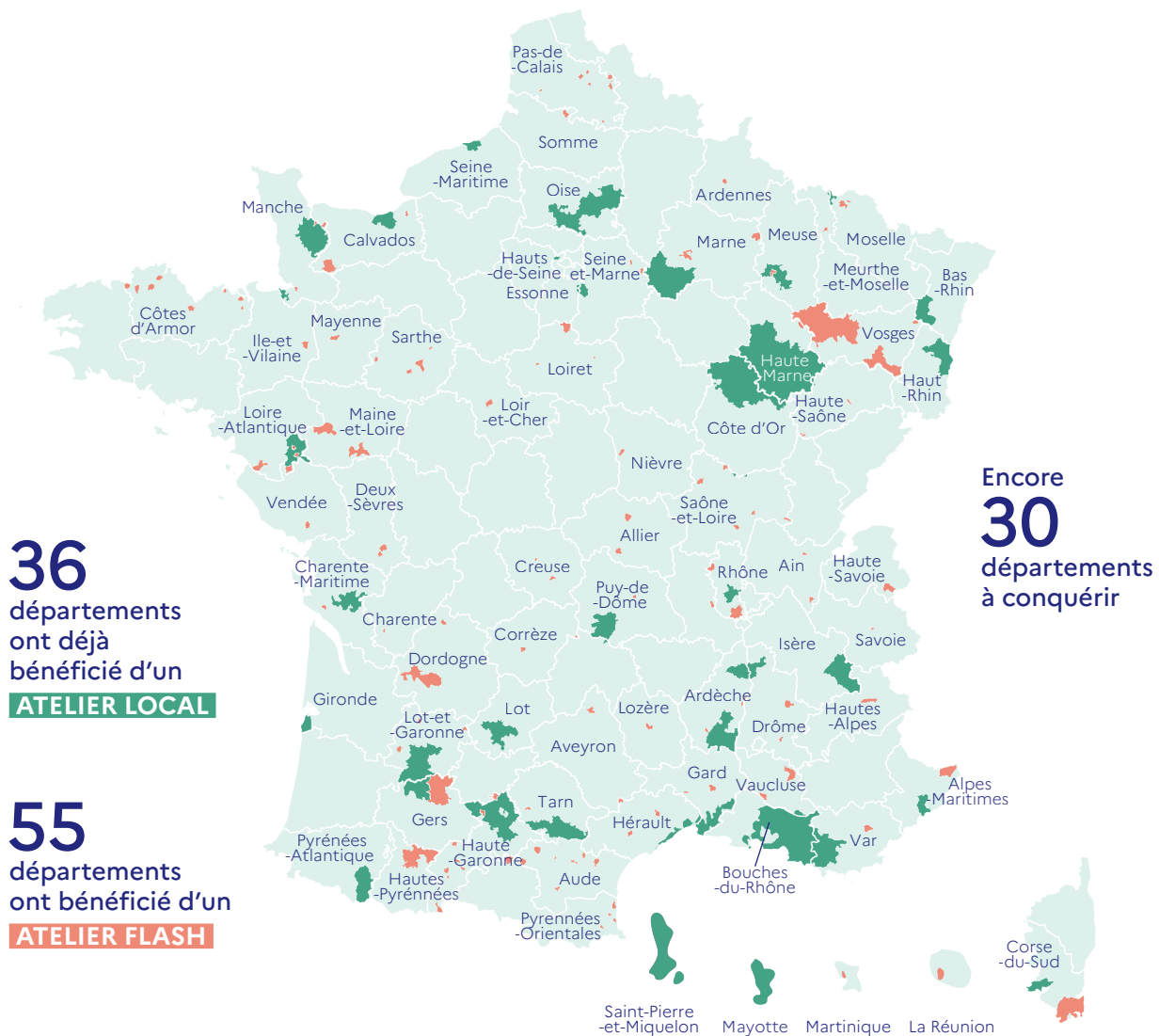
ET PERMET UN APPUI POUR LES TERRITOIRES LES MOINS OUTILLÉS EN INGÉNIERIE

Plus d'un tiers des ATELIERS FLASH concernent des territoires qui n'ont bénéficié ni de la démarche Action Cœur de Ville ni de la démarche Petites Villes de demain, malgré la faible taille de leurs périmètres. Ces ateliers portent le plus souvent sur des réhabilitations de friches ou patrimoines ruraux, en-dehors des centres-bourgs.

LES ATELIERS À LA CARTE

en cartes!

71 DÉPARTEMENTS ONT DÉJÀ ÉTÉ BÉNÉFICIAIRES D'AU MOINS UN ATELIER À LA CARTE

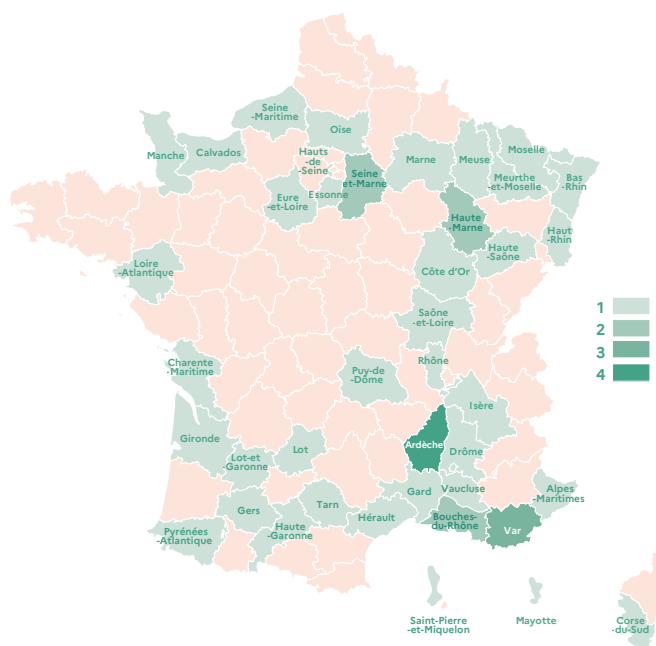


20 départements ont pu bénéficier
des deux démarches à la carte.

30 départements n'ont en revanche pas encore candidaté à la démarche des ateliers à la carte, principalement dans le centre de la France, et le long de la frontière est.

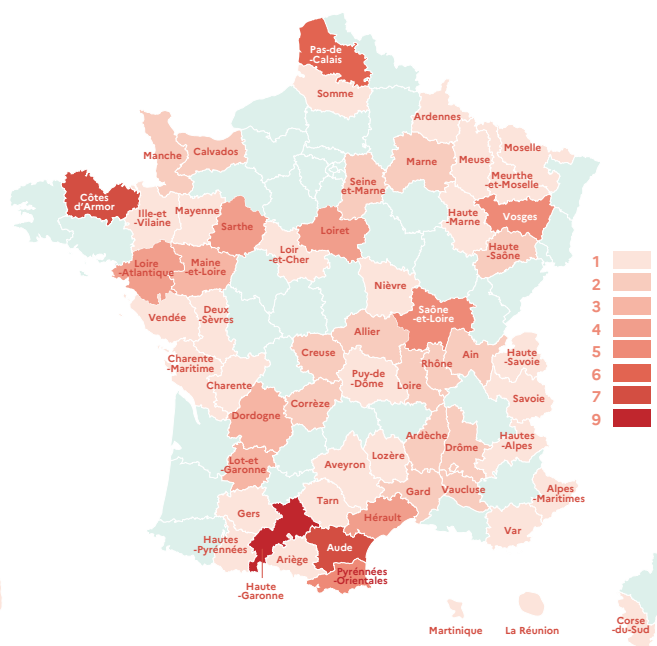
UN DISPOSITIF QUI FAIT ÉCOLE UNE FOIS BIEN APPROPRIÉ

ATELIERS LOCAUX



L'ATELIER DES TERRITOIRES demande un temps de familiarisation avec la démarche qui peut être long. Mais une fois que les acteurs du territoire se sont approprié le dispositif, celui-ci leur donne satisfaction car les territoires le sollicite ensuite souvent plusieurs fois.

ATELIERS FLASH



Les ATELIERS FLASH, par son format plus court, son objectif plus pré-opérationnel et sa facilité de mobilisation et d'adaptation est un bon outil de sensibilisation et d'entrée dans la démarche ATELIER.

UN LARGE ÉVENTAIL DE THÉMATIQUES



THÉMATIQUE 1
Attractivité et
aménagement
des centralités



THÉMATIQUE 4
Paysage et
tourisme durable



Optimisation
/ reconversion
d'équipements
publics



THÉMATIQUE 2
Transformation
du déjà-là et
recyclage de friche



THÉMATIQUE 5
Adaptation
aux risques



Adaptation
au changement
climatique,
transition écologique
et énergétique



THÉMATIQUE 3
Définition et
structuration
des stratégies
et gouvernances
territoriales



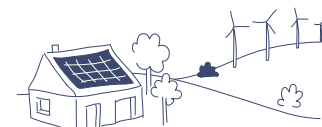
Diversification
de l'habitat



Réaménagement
d'entrées de ville



Mobilités



Préservation des
ressources naturelles

12 ATELIERS EMBLÉMATIQUES



THÉMATIQUE 1

Attractivité
et aménagement
des centralités

**ATELIER LOCAL**

Bourg-Saint-Andéol

Stratégie de revitalisation
au service du Territoire du Rhône
aux Gorges de l'Ardèche

**FICHE D'IDENTITÉ****Année**

2021

Destinataires

Direction Départementale des
Territoires (DDT) de l'Ardèche /
Ville de Bourg Saint-Andéol

Périmètres administratifs

Bourg Saint-Andéol

Situation géographique

Zone urbaine

**Nombre de communes
et d'habitants**

1 commune

7 506 habitants en 2022

**Groupement
et compétences**

Alphaville – Stratégie territoriale
et urbanisme

BTP – Paysage, conception
graphique

RR&A – Mobilités

Autres dispositifs en cours

Petites Villes de Demain (PVD)

**ORIGINE DE
LA COMMANDE**

Une volonté de la nouvelle municipalité élue en 2020 de
trouver les moyens de redynamiser la ville, enrayer la baisse
démographique et commerçante du centre ancien, inventer
le centre-ville de demain et anticiper ses fonctionnalités.

LES SUITES CONCRÈTES DE L'ATELIER

- ▶ La mise en place
d'une Orientation
d'Aménagement et
de Programmation
(OAP) et sa
déclinaison
opérationnelle
- ▶ La mise en place
de boutiques
tremplins et
d'associations en
rez-de-chaussée
- ▶ L'ouverture
d'une bibliothèque
municipale
- ▶ Un apaisement
des voiries et une
mise en valeur des
espaces publics
- ▶ L'ouverture
d'un hôtel artisanal

**ENVIE D'ALLER PLUS LOIN ?**

Retrouvez l'intégralité du bilan de cet
atelier dans l'annexe de ce rapport en
page 4, en flashant ce QR Code !



LES CLÉS DE LA RÉUSSITE

- ▶ Un lien de confiance préexistant entre la Maire de Bourg-Saint-Andéol et une personne de la DDT, lui permettant de connaître la démarche.
- ▶ Un Atelier des Territoires portée par une élue récemment investie permettant de co-construire un « projet de territoire », dans un contexte de début de mandat municipal.
- ▶ Un dispositif Petites Villes de Demain en relais de la démarche.
- ▶ En prolongement un rôle du dessin le plus précis possible et au plus proche de la commune.



PAROLES DE TERRAIN

Chez les élus

Françoise Gonnet-Tabardel
Maire de Bourg-Saint-Andéol

“ On est un exemple parfait de l'investissement utile de l'État entre l'Atelier des Territoires et Petites Villes de Demain. Aujourd'hui c'est de l'opérationnel, ça a permis de phaser ! ”

“ On s'est replongés dans les points forts, les points un peu plus faibles et ce qu'il reste à faire. C'est intéressant de voir comment on rehiérarchise parce que le temps est passé et ce qui paraissait prioritaire l'est peut-être moins aujourd'hui ”

Chez les concepteurs

Delphine Négrier
Alphaville

“ On a réussi à changer l'image mentale du centre-ville (...) ça s'est aussi traduit de manière très opérationnelle ”

“ L'Atelier de Bourg-Saint-Andéol a coché toutes les cases. Ça a été un succès de A à Z (...) Il y a beaucoup de choses qui ont été faites, ce n'est pas qu'en cours ”

THÉMATIQUE 1

Attractivité
et aménagement
des centralités



ATELIER FLASH

Lab Ruralités Vosges

Mission de préfiguration
du Village d'Avenir

FICHE
D'IDENTITÉ

Année

2023

Destinataires

Direction Départementale des
Territoires (DDT) des Vosges /
Association des Maires Ruraux
des Vosges

Périmètres administratifs

Ville de Dompain, ville de
Provençères-et-Colroy, ville de
Villotte

Situation géographique

Zone rurale

Nombre de communes
et d'habitants

3 communes

2 569 habitants

Groupement et compétences

Atelier de l'Ourcq – Architecture,
urbanisme, paysage

Autres dispositifs en cours

Programme « Laboratoire de
ruralité » ; appels à projets Villages
d'Avenir ; Expé'88

ORIGINE DE
LA COMMANDE

Une volonté d'interroger le devenir de la ruralité et en particulier les modalités et capacités de développement des petites communes de moins de 1000 habitants qui représentent 70% des communes françaises, sur un mode agile et dans une approche empirique.

LES SUITES CONCRÈTES DE L'ATELIER

- ▶ La création d'un pôle départemental de reconquête du bâti dégradé
- ▶ La reconversion d'une friche industrielle en logements à Villotte
- ▶ La mise en place de réflexions autour d'une charte départementale des paysages et une charte de l'aménagement durable
- ▶ Une expérimentation de « réseau de vélo tactique » au sein de la Communauté d'Agglomération d'Épinal



ENVIE D'ALLER PLUS LOIN ?

Retrouvez l'intégralité du bilan de cet atelier dans l'annexe de ce rapport en page 10, en flashant ce QR Code !



PAROLES DE TERRAIN

► Une pérennisation de l'acculturation des élus à la question de l'aménagement par le paysage



LES CLÉS DE LA RÉUSSITE

- La mise en place concomitante du Laboratoire de la Ruralité et la présence d'acteurs particulièrement actifs sur le plan politique
- Une diversité d'intervenants sur des thématiques variées

Chez les élus

“ L'Atelier des territoires nous a incité à remettre les attentes des habitants au centre de tous nos projets. L'enjeu est de redonner de l'attractivité à notre petit village, par l'embellissement, la vie associative et culturelle, ou encore la rénovation du bâti dégradé ”

“ Nous essayons désormais d'impliquer systématiquement la population dans la prise de décision. Même si c'est complexe à mettre en place, nous voulons que nos citoyens et notre jeunesse prennent leur destin en main ”

Chez les concepteurs

Félix Mulle
Atelier de l'Ourcq

“ On a souvent de la ruralité une fausse image de stabilité. Les transformations y sont nécessaires mais souvent faites par défaut, faute d'anticipation. L'Atelier de l'Ourcq s'intéresse beaucoup aux représentations de la ruralité et aux conditions spécifiques de développement des territoires de faible densité de population ”

Chez les services de l'État
Frankie Chevrier
DDT des Vosges

“ Cet Atelier a été assez remarquable, les élus qui étaient présents ont particulièrement salué le travail qui a été effectué par les participants ”

THÉMATIQUE 2

Transformation
du déjà-là et
recyclage de friche

**ATELIER FLASH**

Dinan

Révéler les usages de l'ancienne
Halle aux marchandises
de la gare

**FICHE
D'IDENTITÉ****Année**

2022

Destinataires

Direction Départementale des
Territoires et de la Mer (DDTM)
des Côtes d'Armor, Ville de Dinan

Périmètres administratifs

Ville de Dinan

Situation géographique

Zone urbaine

**Nombre de communes
et d'habitants**

1 commune

15 000 habitants

Groupement et compétences

Atelier de l'Ourcq – Architecture,
urbanisme, paysage

Vraiment Vraiment – Design
d'intérêt général

Autres dispositifs en cours

Petites Villes de Demain (PVD)

**ORIGINE DE
LA COMMANDE**

L'identification de l'ancienne Halle aux marchandises
de la gare comme secteur stratégique, avec un clivage
politique important sur les orientations à donner.

LES SUITES CONCRÈTES DE L'ATELIER

► **Lancement
d'un appel à projets**

► **Ouverture d'une
cidrerie au sein de
l'ancienne Halle
aux marchandises
de la gare**

**ENVIE D'ALLER PLUS LOIN ?**

Retrouvez l'intégralité du bilan de cet
atelier dans l'annexe de ce rapport en
page 18, en flashant ce QR Code !



LES CLÉS DE LA RÉUSSITE

- Une thématique d'Atelier des Territoires ultra spécifique et ultra locale, permettant aux élus de se projeter rapidement dans une opérationnalisation de la feuille de route
- L'existence de porteurs de projet locaux, bien implantés, et prêts à se lancer



PAROLES DE TERRAIN

Chez les services de l'État
Franck Richter
 DDTM des Côtes d'Armor

“ L'Atelier flash est très intéressant. C'est un outil supplémentaire pour apporter de l'ingénierie qui n'est pas de la maîtrise d'œuvre ni de l'assistance à maîtrise d'ouvrage ni du simple conseil : on est entre tout cela ”

“ L'Atelier Flash ne va pas faire en sorte qu'on fasse le projet demain, mais ça donnera les grandes lignes et si les élus s'en emparent, ça pourra aller très vite. Dinan, ça a été très vite ”

Chez les concepteurs
Félix Mulle
 Atelier de l'Ourcq

“ La démarche est super intéressante parce qu'elle s'attelle à venir dénouer des situations qui sont tellement enchevêtrées, imbriquées, parfois conflictuelles aussi ”

“ Ce qui est vraiment intéressant dans cette méthode d'AT Flash, c'est l'intensité – unité de temps et unité de lieu ”

THÉMATIQUE 2

Transformation
du déjà-là et
recyclage de friche

**ATELIER FLASH**

Bégard

Cœur de ville
et poumon vert

**FICHE
D'IDENTITÉ****Année**

2022 - 2023

Destinataires

Direction Départementale des
Territoires et de la Mer (DDTM)
des Côtes d'Armor, Ville de
Bégard

Périmètres administratifs

Ville de Bégard

Situation géographique

Zone urbaine

**Nombre de communes
et d'habitants**

1 commune

5 000 habitants

Groupement et compétences

Ville Ouverte - Planification,
projet urbain, programmation,
concertation, cartographie

Autres dispositifs en cours

Petites Villes de Demain (PVD)

**ORIGINE DE
LA COMMANDE**

Un cœur de ville en reconquête ayant de nombreux et vastes
fonciers et immobiliers pouvant jouer le rôle de liant entre
différentes polarités existantes de la commune.

LES SUITES CONCRÈTES DE L'ATELIER

- La poursuite de
l'atelier en étude
pré-opérationnelle
de requalification de
l'Abbaye de Bégard
en pôle habité et
socio-culturel
- La requalification
de l'ancien bâtiment
du magasin
Intermarché et
la création d'une
nouvelle voie par
démolition des
hangars
- L'ouverture
d'un 5^e parc public :
le Parc Eugénie
Le Sommer

**ENVIE D'ALLER PLUS LOIN ?**

Retrouvez l'intégralité du bilan de cet
atelier dans l'annexe de ce rapport en
page 21, en flashant ce QR Code !



LES CLÉS DE LA RÉUSSITE

- Un rôle important du paysagiste conseil qui su a porter les thématiques développées au sein de l'Atelier des Territoires pendant les échanges



PAROLES DE TERRAIN

Chez les concepteurs
Gwénaëlle d'Aboville
& **Lauréline Guilpain**
Ville Ouverte

“ C’est un Atelier qui a fait comprendre aux élus qu’ils n’étaient pas tout seuls dans le développement de leurs projets, et ça ainsi pu insuffler du courage pour le lancement de projets importants ”

“ C’est un Atelier Flash qui a donné par la suite à une étude pré-opérationnelle plus poussée ”

“ Le recours à un paysagiste-conseil comme moyen plus apaisé de conduire les échanges ”

THÉMATIQUE 3

Définition et structuration des stratégies et gouvernances territoriales

**ATELIER LOCAL**

Tessy-Bocage

Projet de territoire du bassin de vie de Tessy-Bocage

**FICHE D'IDENTITÉ****Année**

2022 - 2023

Destinataires

Direction Départementale des Territoires et de la Mer (DDTM) de la Manche, Communauté d'Agglomération (CA) de Saint-Lô

Périmètres administratifs

Saint-Lô Agglo, Tessy-Bocage, "bassin de vie" local

Situation géographique

Zone rurale / péri-urbaine

Nombre de communes et d'habitants

12 communes (environ 6 500 habitants), dont la commune nouvelle de Tessy-Bocage (2 200 habitants)

Groupement et compétences

Belvédère - Urbanisme et programmation

Altitude 35 - Paysage

La Traverse - Accompagnement à la transition

Une Autre Ville - Environnement, énergie

**ORIGINE DE LA COMMANDE**

Une volonté des élus de reposer et de réactualiser les bases d'un projet de territoire local, de proximité.

LES SUITES CONCRÈTES DE L'ATELIER

- La réalisation d'un podcast pour sensibiliser les acteurs locaux
- Le lancement d'une étude maîtrise d'oeuvre pour la création d'une Boucle Verte dans le centre-bourg de Tessy-Bocage
- La mise en place d'un groupe d'action citoyen (comité de transition)

**ENVIE D'ALLER PLUS LOIN ?**

Retrouvez l'intégralité du bilan de cet atelier dans l'annexe de ce rapport en page 27, en flashant ce QR Code !



LES CLÉS DE LA RÉUSSITE

- Une échelle resserrée
- La mobilisation d'une diversité d'acteurs du territoire, des élus à la société civile
- Le recours à une expertise en accompagnement de la transition dans la production de livrables alternatifs (podcast)



PAROLES DE TERRAIN

Chez les concepteurs
Timothée Turquin
 Belvédère

“ L'échelle assez resserrée de Tessy-Bocage et de son “bassin de proximité” nous a permis d'associer directement la population, au travers des ateliers, d'un podcast, des “24H de la transition”, puis de la préfiguration d'un “Comité de la transition”, encore actif aujourd'hui, pour discuter et faire atterrir les actions en lien avec la municipalité. ”

“ Ce qui fut notable dans cet Atelier, c'est cette capacité des élus, volontaires, à tenir les deux bouts, celui d'une réflexion collective et prospective sur l'avenir du territoire, et celui de propositions très concrètes, susceptibles d'être engagées dans le temps du mandat, avec des moyens financiers et humains limités. Voir loin et faire atterrir. ”

THÉMATIQUE 3

Définition et structuration des stratégies et gouvernances territoriales

**ATELIER LOCAL**

Parc national de forêts

Projet de territoire en Champagne et Bourgogne



FICHE D'IDENTITÉ

Année

2019 - 2020

Destinataires

Direction Départementale des Territoires (DDT) de la Haute-Marne, DDT de la Côte d'Or

Périmètres administratifs

Communauté de Communes (CC) du pays Châtillonnais, CC de Tille et Venelle – Porte de Bourgogne, CC d'Auberive, Vingeanne et Montsaigeonnais, CC du Grand Langres, CC des Trois Forêts, Département de la Haute-Marne

Situation géographique

Zone hyper-rurale

Nombre de communes et d'habitants

127 communes

28 000 habitants

Groupement et compétences

Interland - Urbanisme et programmation

Caudex - Paysage, stratégie territoriale

Ceresco - Filières agricoles

Egis Conseil - Ingénierie de la construction

Transitec - Mobilités



ORIGINE DE LA COMMANDE

Une volonté de l'État de mettre en perspective un cadre stratégique permettant de construire un projet commun à une échelle dépassant le seul périmètre du Parc national, et de traduire en actions concrètes une "nouvelle ruralité vivante".

LES SUITES CONCRÈTES DE L'ATELIER

- La Maison de la forêt comme première maison du Parc national et vitrine du territoire
- La mise en place d'une boucle équestre
- La restauration des haies comme projet d'agro-foresterie pour la transition de paysages
- La constitution de la filière "Truffe de Bourgogne"
- La mise en place du dispositif "CO-INNOV PNfor": un outil de concertation de la filière forêt-bois
- Le lancement d'un GR de Pays: le "Chemin de la Belle Étoile"

**ENVIE D'ALLER PLUS LOIN ?**

Retrouvez l'intégralité du bilan de cet atelier dans l'annexe de ce rapport en page 32, en flashant ce QR Code !



LES CLÉS DE LA RÉUSSITE

- Au moment du lancement de l'Atelier, une identité du Parc national encore en construction, nécessitant de mettre un grand nombre de dispositifs en place pour lancer le projet et qu'il se pérennise au service du territoire
- La mobilisation au plus haut sommet de l'État



PAROLES DE TERRAIN

Chez les concepteurs
Franck Huliard
 INterland

“ Cet atelier a été un défi en termes de mobilisation collective, pour faire du Parc National une opportunité de projet pour le territoire. Plus d'une centaine de personnes présentes à la première réunion avec des prises de paroles très militantes et un fort enjeu de dimension nationale ont nécessité un processus ouvertement partagé de co-construction. ”

Du côté du Parc national de forêts
Philippe Puydarrieux
 Parc national de forêts

“ L'Atelier des Territoires a été un bon guide pour travailler au démarrage dans les différentes actions du Parc national à mettre en œuvre ”

THÉMATIQUE 3

Définition et structuration des stratégies et gouvernances territoriales

**ATELIER FLASH**

Lomagne Gersoise

Encourager la production de l'offre locative sur un territoire rural

**FICHE D'IDENTITÉ****Année**

2025

Destinataires

Direction Départementale des Territoires (DDT) du Gers

Périmètres administratifs

Communauté de Communes (CC) de la Lomagne Gersoise

Situation géographique

Zone mixte

Nombre de communes et d'habitants

43 communes

20 000 habitants

Groupement et compétences

Atelier de l'Ourcq - Architecture

Ville Ouverte - Programmation et montage

**ORIGINE DE LA COMMANDE**

Une volonté dans la communauté de communes Lomagne Gersoise, territoire attractif sur le plan économique, de développer une offre de logements locatifs abordable pour accueillir les salariés et leurs familles, les saisonniers, les stagiaires, le personnel médical...

LES SUITES CONCRÈTES DE L'ATELIER

► La préparation de sujets spécifiques au Plan Local de l'Urbanisme intercommunal (PLUi) en cours

► L'élaboration des documents du Pacte Territorial

**ENVIE D'ALLER PLUS LOIN ?**

Retrouvez l'intégralité du bilan de cet atelier dans l'annexe de ce rapport en page 41, en flashant ce QR Code !



LES CLÉS DE LA RÉUSSITE

- La mobilisation de 2 bureaux d'études complémentaires pouvant traiter autant les questions stratégiques que les questions opérationnelles liées à l'habitat
- La mobilisation d'une diversité d'acteurs



PAROLES DE TERRAIN

Chez les concepteurs
Gwénaëlle d'Aboville
 Ville Ouverte

“ Cet Atelier des Territoires a mis en évidence la nécessité de former certaines DDT au format AT Flash et aux rôles endossés par chacun, qu'il s'agisse des services de l'Etat, des élus, des concepteurs ou de la société civile ”

Chez les services de l'État
Lise Calvat & Nathalie Duprat-Gachies
 DDT du Gers

“ Ce dispositif d'Atelier a permis de sortir de l'étude classique, l'idée étant qu'il y ait vraiment des échanges ouverts et ça a été très apprécié ”

THÉMATIQUE 4

Paysage
et tourisme
durable

**ATELIER LOCAL**

Massif du Sancy

Les bassins versants
de la Dordogne et de l'Allier

**FICHE D'IDENTITÉ****Année**

2021 - 2022

Destinataires

Direction Départementale des
Territoires (DDT) du Puy de Dôme

Périmètres administratifs

Communauté de Communes
(CC) du Massif du Sancy

Situation géographique

Zone de montagnes et vallées

**Nombre de communes
et d'habitants**

20 communes

9 646 habitants

Groupement et compétences

Altitude 35 - Paysage, urbanisme

Belvédère - Urbanisme et
programmation

Une Autre Ville - Assistance à
Maîtrise d'Ouvrage (AMO)

Autres dispositifs en cours

Petites Villes de Demain (PVD);
Contrat de la Réussite de la
Transition écologique

**ORIGINE DE
LA COMMANDE**

L'avenir touristique du massif du Sancy identifié comme un enjeu fort dans l'équilibre économique du territoire de la communauté de communes et au-delà et questionné par les enjeux d'adaptation, ainsi que la volonté de construire une vision stratégique et partagée.

LES SUITES CONCRÈTES DE L'ATELIER

- Le lancement du dispositif «Toit Social et Solidaire» pour développer le logement saisonnier
- La volonté de candidater au dispositif de labellisation Grand Site de France
- L'Atelier des territoires comme support de réflexion pour le Contrat de Relance et de Transition Écologique (CRTE)
- La mise en place d'une vraie politique de mobilité
- Une acculturation des élus et techniciens aux enjeux de transition et d'adaptation

**ENVIE D'ALLER PLUS LOIN ?**

Retrouvez l'intégralité du bilan de cet atelier dans l'annexe de ce rapport en page 46, en flashant ce QR Code !



LES CLÉS DE LA RÉUSSITE

- Une très bonne connaissance des Ateliers de la part d'un pilote de la DDT, lui ayant permis de se saisir de la démarche rapidement et de s'inscrire dans une dynamique proactive
- Une démarche engagée en début de mandature qui malgré les protocoles sanitaire en vigueur à pu profiter de la dynamique nationale sur PVD, CRTE, Plan de relance, plan montagne, etc.
- Un besoin pour l'État et les partenaires de renforcer le dialogue avec ce territoire aux multiples enjeux économiques et environnementaux



PAROLES DE TERRAIN

Chez les services de l'État
Jordi Lopez
 DDT du Puy-de-Dôme

“ On a l'habitude de dire que le Massif du Sancy est un territoire marqué par sa topographie, ce qui influence les modes de gouvernance et la conduite de projets. L'AT était une manière de réaffirmer les politiques publiques sur ces territoires de moyenne montagne en mettant en avant les enjeux de transition écologique pour agir collectivement.”

Chez les concepteurs
Timothée Turquin
 Belvédère

“ L'Atelier des Territoires du Massif du Sancy a été un atelier très politique, où se sont confrontées les lectures des effets du développement touristique, de ses réussites notables comme de ses dommages collatéraux... Cela a donné lieu à des débats passionnants sur la trajectoire du territoire et sur la place future du tourisme, des tourisms, dans les politiques publiques.”

THÉMATIQUE 4

Paysage
et tourisme
durable

**ATELIER LOCAL**

Dune du Pilat

Risques naturels et
changement climatique

**FICHE
D'IDENTITÉ****Année**

2023 - 2024

Destinataires

Préfecture de la Gironde, Conseil
National de la Refondation

Périmètres administratifs

Ensemble naturel de la Dune
du Pilat ainsi que ses environs,
principalement due la commune
de la Teste-de-Buch

Situation géographique

Espace naturel

**Nombre de communes
et d'habitants**

1 commune
La Teste-de-Buch,
27 000 habitants

1 site, la Dune du Pilat
2 millions de visiteurs par an

Groupement et compétences

Caudex - Stratégie territoriale,
paysage

INTERland - Urbanisme, paysage,
architecture, géographie

Autres dispositifs en cours

Conseil National de la
Refondation Local

**ORIGINE DE
LA COMMANDE**

La volonté de mieux prendre en compte les risques naturels
et le changement climatique sur un territoire à risque, à la
suite des incendies majeurs l'ayant frappé pendant l'été 2022.

LES SUITES CONCRÈTES DE L'ATELIER

► Un pictage
des périmètres
d'Obligations
Légales de
Débroussaillage
(OLD) sur site

► La rénovation de
l'unique parking
d'accueil du public

► La signature
d'un Porter-À-
Connaissance (PAC)
départemental

► Une occasion
unique et réussie de
rassembler autour
de la table une
diversité d'acteurs
du territoire

**ENVIE D'ALLER PLUS LOIN ?**

Retrouvez l'intégralité du bilan de cet
atelier dans l'annexe de ce rapport en
page 51, en flashant ce QR Code !

LA DUNE DU PILAT

Rétrospective de 2023

Rétrospective



LES CLÉS DE LA RÉUSSITE

- Une démarche proactive de la Direction Départementale des Territoires et de la Mer (DDTM) de la Gironde pour aller chercher au niveau étatique des instances en capacité de fournir le cadre d'une discussion locale
- L'urgence de la situation et l'importance que cela ne se reproduise pas, ou du moins pas dans les mêmes conditions



PAROLES DE TERRAIN

Chez l'État / les élus
Frédéric Kozimor
DDTM de la Gironde

“ Le principal acquis de l'atelier, c'est le fait qu'on ait réussi à mettre tout le monde autour de la table pour discuter de ce qui était vraiment important pour ce territoire-là. C'est la première fois que ça arrivait de faire abstraction des oppositions qu'il y avait entre tout le monde ”

Chez les concepteurs
Clément Bollinger
Caudex

“ On voit que ce qui est important c'est de cranter l'action dans du réel ”

“ On a mis en place des actions sur le terrain, avec tous les acteurs, qui allaient bien plus loin que la visite initiale où on est tous allés voir la Dune qui avait brûlé ”

THÉMATIQUE 4

Paysage
et tourisme
durable

**ATELIER FLASH**

Rosières

Le site de la Tourasse, des perspectives
pour la rivière Beaume et ses riverains

**FICHE
D'IDENTITÉ****Année**

2025

Destinataires

Direction Départementale des
Territoires (DDT) de l'Ardèche,
Ville de Joyeuse, Ville de Rosières

Périmètres administratifs

Site de la Tourasse & ses environs

Situation géographique

Espace naturel

**Nombre de communes
et d'habitants**

2 communes

Joyeuse (1 745 habitants)
et Rosières (1 307 habitants)

Groupement et compétences

POLAU (Pôle Arts & Urbanisme)
- Aménagement du territoire et
création artistiques

BIOTEC - Génie écologique

Le Trait de Lou - Paysage
et facilitatrice

**ORIGINE DE
LA COMMANDE**

Depuis 2018, la restauration de la continuité écologique de la rivière de la Beaume suscite de vives tensions, marquées par un procès ayant condamné 17 riverains. Cette situation a cristallisé les oppositions, les conflits soulignant l'importance des expertises locales et de la collaboration pour avancer.

LES SUITES CONCRÈTES DE L'ATELIER

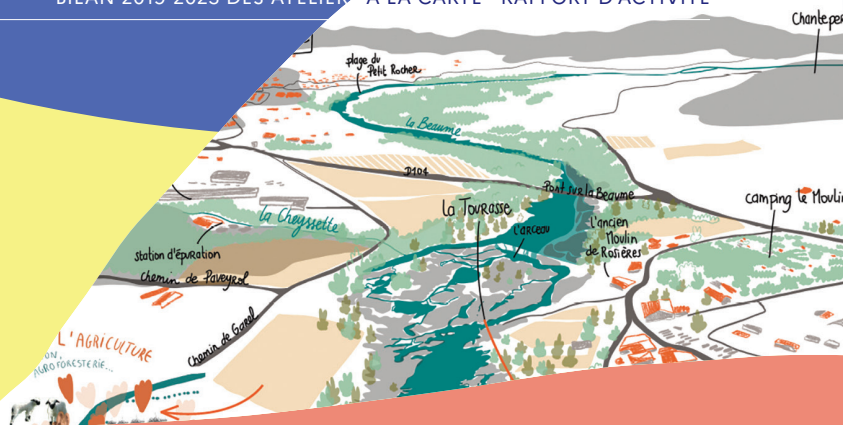
► Le choix et la
validation d'un
scénario de
consensus

► La mise en place
d'un comité de suivi
en janvier 2026

► Le lancement
d'études
topographiques
par l'Établissement
Public Territorial
(EPT) du bassin
versant

**ENVIE D'ALLER PLUS LOIN ?**

Retrouvez l'intégralité du bilan de cet atelier dans l'annexe de ce rapport en page 57, en flashant ce QR Code !



LES CLÉS DE LA RÉUSSITE

- Un bureau d'études technique spécifiquement outillé sur le volet hydraulique ayant permis de donner de la matérialité et du souffle à la réflexion
- La nécessité pour toutes les parties prenantes de sortir par le haut d'une situation de crispation ayant cours depuis des années



PAROLES DE TERRAIN

Chez l'État / les élus
Solène Junger
DDT de l'Ardèche

“ La première chose qu'ont dit les personnes qui ont participé à cet atelier, c'est « merci de faire ça, ça fait 10 ans qu'on aurait aimé que l'État le fasse » ”

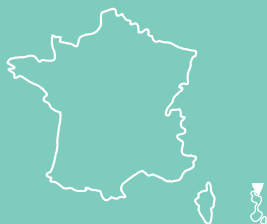
“ L'Atelier a également un rôle pédagogique important auprès des élus et des techniciens des territoires. C'est très instructif ”

Chez les concepteurs
Maud Le Floch
POLAU

“ Pour cet atelier nous avons fait appel à un expert en hydrologie, spécialiste des continuités écologiques. Cette collaboration s'est révélée nettement efficace. ”

THÉMATIQUE 5

Mobilisation
des ressources
endogènes du territoire

**ATELIER LOCAL**

Miquelon

Stratégie de déploiement urbain
du village de Miquelon

**FICHE
D'IDENTITÉ****Année**

2022 - 2023

Destinataires

Direction Générale de
l'Aménagement, du Logement et
de la Nature (DGALN), Direction
des Territoires, de l'Alimentation
et de la Mer (DTAM) de Saint-
Pierre-et-Miquelon

Périmètres administratifs

Commune de Miquelon-
Langlade, Collectivité Territoriale
de Saint-Pierre-et-Miquelon

Situation géographique

Village insulaire

**Nombre de communes
et d'habitants**

1 commune, 627 habitants

Groupement et compétences

Alphaville - Stratégie territoriale

ASM - Géographie et
concertation

Atelier Zéro Carbone -
Architecture

BTP - Paysage

Christophe Raylat - Réalisation
documentaire

Autres dispositifs en cours

Permis d'Aménager à venir

**ORIGINE DE
LA COMMANDE**

Un village soumis à la montée des eaux devant anticiper le
déplacement de sa population, et sous le coup d'un Plan de
Prévention des Risques Littoraux (PPRL) arrêté en 2018.

LES SUITES CONCRÈTES DE L'ATELIER

► La signature
d'une charte
d'aménagement
du futur village en
janvier 2023

► L'accompagne-
ment et la mise en
place d'un marché
de maîtrise d'oeuvre
urbaine, jusqu'au
Permis d'Aménager

**ENVIE D'ALLER PLUS LOIN ?**

Retrouvez l'intégralité du bilan de cet
atelier dans l'annexe de ce rapport en
page 63, en flashant ce QR Code !



LES CLÉS DE LA RÉUSSITE

- L'urgence de la situation en lien avec le PPRL de 2018
- Un engagement politique fort en accompagnement de la démarche d'Atelier des territoires et en prolongement de celle-ci
- Une méthode d'atelier permettant d'associer au maximum les habitants, à travers une diversité de dispositifs de concertation
- Un soutien des différents acteurs du territoire dans la signature de la charte, dans l'adaptation réglementaire et également dans les moyens financiers



PAROLES DE TERRAIN

Chez l'État / les élus
Patricia Bourgeois
 DTAM Saint-Pierre-et-Miquelon

“ La population a été au cœur de l'atelier (...) Les enfants ont joué un rôle prépondérant, et ont été inclus à part entière dans la concertation ”

“ Le portage de l'atelier était très fort politiquement, notamment par le maire de la commune. Il s'est rapidement approprié l'atelier, il l'a porté auprès de la population ”

“ Cette année a été cruciale grâce au maintien de la suite de l'Atelier des territoires ”

“ On a très bien avancé et c'est un Atelier des territoires pour lequel on peut dire qu'il a abouti à un vrai projet de territoire, et que cela a été l'élément qui a enclenché le projet de relocalisation des habitants de Miquelon pour faire face aux risques de submersion ”

THÉMATIQUE 5

Mobilisation
des ressources
endogènes du territoire

**ATELIER LOCAL**

Cahors

Vers un Projet Partenarial
d'Aménagement (PPA)
pour l'entrée sud de Cahors

**FICHE
D'IDENTITÉ****Année**

2021 - 2022

Destinataires

Direction Départementale
des Territoires (DDT) du Lot

Communauté d'Agglomération
(CA) du Grand Cahors

Périmètres administratifs

Entrée sud de la ville de Cahors,
linéaire de 37 km à 150 m
de l'entrée du Pont Louis-
Philippe jusqu'à la décharge de
Brouisseyras, sur les communes
de Cahors, Labastide-Marnhac
et Le Montat

**Nombre de communes
et d'habitants**

Un périmètre restreint et à cheval
sur 3 communes, rayonnant à
l'échelle de l'agglomération

42 094 habitants sur
l'Établissement Public de
Coopération Intercommunale
(EPCI)

Groupement et compétences

Alphaville - Stratégie territoriale,
programmation économique,
montage opérationnel

Lankry Architectes - Architecture

Autres dispositifs en cours

Opération de Revitalisation
du Territoire (ORT) sur une partie
du périmètre habité

**ORIGINE DE
LA COMMANDE**

Une entrée de ville située en zone inondable, avec une forte complexité sur la mise en oeuvre du Programme d'Actions de Prévention des Inondations (PAPI), en raison de l'occupation du périmètre.

LES SUITES CONCRÈTES DE L'ATELIER

- La rédaction et la signature d'un plan pluriannuel de travaux (PPT) entre l'État, le Grand Cahors, les communes de Cahors, La Bastide et le Montat, l'Établissement Public Foncier (EPF) Occitanie, le Syndicat Mixte du Bassin du Lot et l'agence de l'eau Adour-Garonne
- La démolition en cours et à venir de plusieurs bâtiments fléchés pour être démolis dans le cadre du PAPI ou d'un projet de réaménagement global
- Le découvrément d'un cours d'eau

**ENVIE D'ALLER PLUS LOIN ?**

Retrouvez l'intégralité du bilan de cet atelier dans l'annexe de ce rapport en page 67, en flashant ce QR Code !



LES CLÉS DE LA RÉUSSITE

- ▶ De nombreuses études à disposition, sur le volet hydraulique comme architectural ou économique, permettant au mandataire de jouer un rôle d'assembler
- ▶ Des périmètres d'action préexistants, notamment la convention foncière avec l'EPF et l'Opération de Revitalisation du Territoire (ORT), ayant permis de mutualiser les efforts
- ▶ Une présence de la Direction Générale de l'Aménagement, du Logement et de la Nature (DGALN) tout au long de l'Atelier, avec un lien étroit entre l'État et le Grand Cahors
- ▶ Une souplesse mise en place de l'outil PPA, avec la signature en premier lieu d'un PPA de préfiguration en vue de se prononcer sur les scénarios en fonction des résultats de certaines études complémentaires (notamment étude de la valeur vénale des immeubles et fonds de commerces)



PAROLES DE TERRAIN

Chez les élus
Jean-Luc Marx
Maire de Cahors

“ L'Atelier des Territoires a eu le gros avantage de poser un diagnostic éclairé, scientifiquement établi, avec un inventaire des enjeux qu'ils soient géophysiques, économiques, de sécurité, naturels ou de préservation de l'espace ”

“ Aujourd'hui, nous sommes toujours dans la logique d'un Projet Partenarial d'Aménagement, qui est vivant, qui s'applique et qui est quelque part la suite et l'issue des ateliers de 2010 - 2012 ”

Chez les concepteurs
Delphine Negrier
Alphaville

“ Ce second Atelier a permis de relancer la dynamique sur un secteur très complexe ”

“ L'enjeu était de ne pas faire “une étude en plus” mais de passer à l'opérationnel ”

CRÉDITS**Maîtrise d'ouvrage**

Direction Générale de l'Aménagement,
du Logement et de la Nature
Direction de l'Habitat, de l'Urbanisme
et des Paysages
Sous-direction de l'Aménagement Durable

Assistance à maîtrise d'ouvrage et rédaction

Alphaville

Conception graphique

⑨ agence Giboulées

Contact

atelier-des-territoires.ad1.dhup.dgaln
@developpement-durable.gouv.fr

Ressources

[amenagement-durable.ecologie.gouv.fr/
atelier-des-territoires](http://amenagement-durable.ecologie.gouv.fr/atelier-des-territoires)

Crédits photos

Photo de couverture © Atelier de l'Ourcq,
Atelier Flash de Tende
Page 19, 25, 39 et 41 © Alphaville
Page 21, 23, 31 © Atelier de l'Ourcq
Page 27 © Belvédère
Page 29 © INterland
Page 33 © Altitude 35
Page 35 © Caudex
Page 37 © Polau
Photo de 3^e de couverture © INterland,
Atelier Local du Parc naturel régional
de forêts





**MINISTÈRE
DE L'AMÉNAGEMENT
DU TERRITOIRE ET
DE LA DÉCENTRALISATION**

*Liberté
Égalité
Fraternité*